



Metodika byla vytvořena v podpůrném programu 9.F.g. Metodická činnost k podpoře zemědělského poradenského systému Ministerstva zemědělství:

„Ekonomika pro poradce a manažery“

Poradenská pomůcka

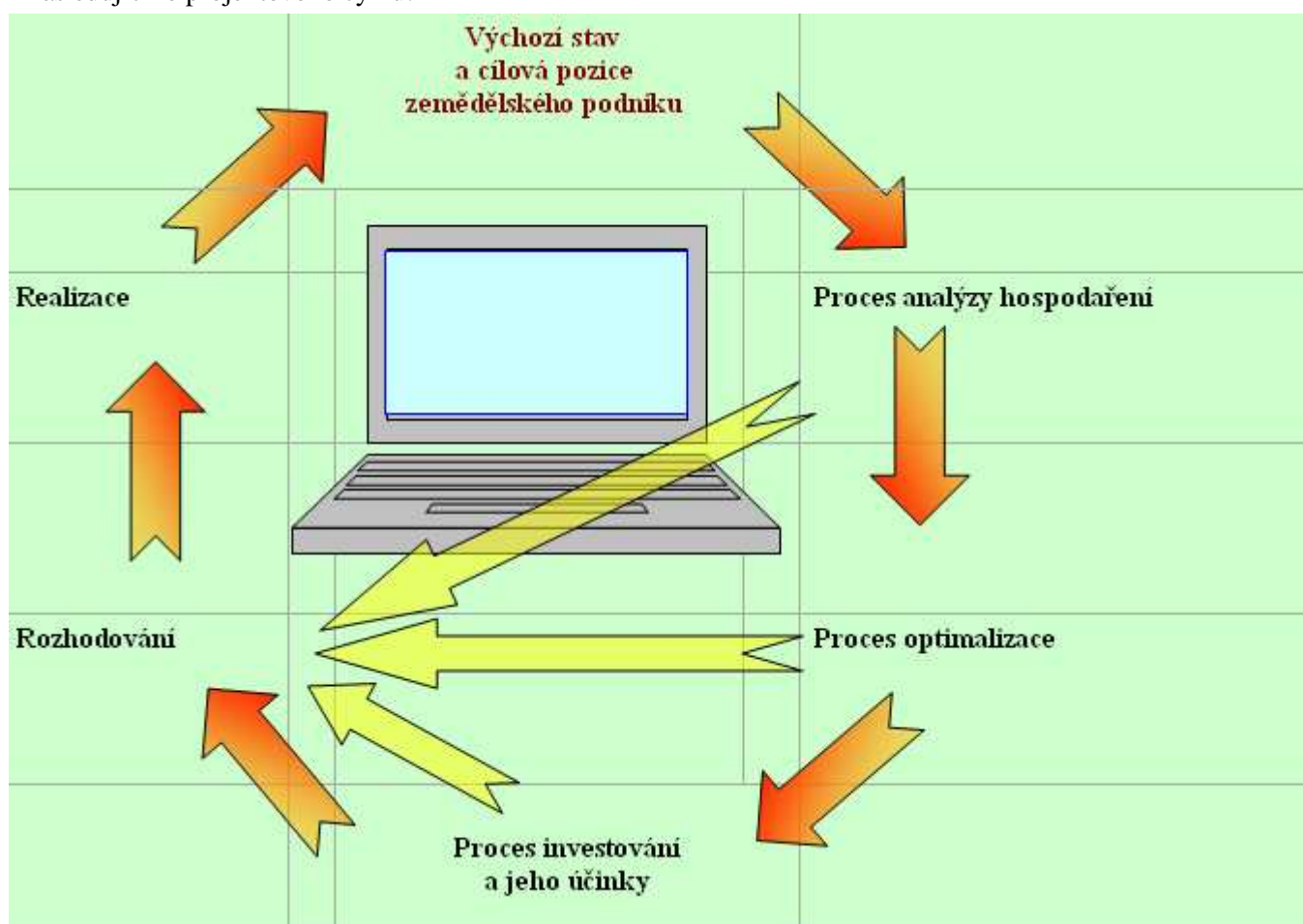
pro podporu poradenské činnosti a ekonomického rozhodování zemědělských podniků a pro tvorbu projektů ve smyslu opatření osy I.

I.3.4 Využívání poradenských služeb Programu rozvoje venkova na přiloženém CD ROM.

Stručný popis

Procesům správného rozhodování a kvalitního řízení podniků je věnována rostoucí pozornost.

Poradenská pomůcka pro ekonomické rozhodování zemědělských podniků a tvorbu poradenských projektů vychází z následujícího projektového cyklu:



Cílem této příručky není sestavení nové učebnice, ale představení vybrané problematiky v souvislostech a takto napomoci zlepšení kvality řízení a rozhodování v zemědělských podnicích a současně usnadnit provádění poradenské činnosti a tím i dosažení konkurenceschopnosti podniků. V procesu tvorby poradenské příručky byly popsány vybrané metody používané v poradenské práci v oblasti ekonomického hodnocení hospodaření zemědělských podniků, které je podle požadovaných potřeb možné využít.

Celá příručka integruje velké množství informací a pro jejich uplatnění je žádoucí navazující proces výchovy a vzdělávání. Proto práce s příručkou předpokládá jistý výchozí stupeň poznání principů, procesů a metod zde popsaných.

Pro usnadnění porozumění metodiky poradenské práce vytvořili autoři celou řadu názorných funkčních příkladů v programu Excel a přiložili je v elektronické verzi do přílohy ke všeobecnému využití.

➤ **Praktické pokyny pro uživatele příručky**

1. Příručka je distribuována v elektronické verzi prostřednictvím Internetu a nosičů CDROM.
2. Příručka na CD ROMu obsahuje čtyři základní součásti:
 - a) dokument „Projekt.doc“,
 - b) složku (adresář) s názvem „dokumenty“,
 - c) složku (adresář) s názvem „přiklady“,
 - d) zástupce pro spuštění programu „PORADEX“ z Internetu.
3. Vazby mezi jednotlivými součástmi jsou provedeny prostřednictvím odkazů a pro funkčnost těchto odkazů je nezbytné aby součásti označené a)-c) byly umístěny ve stejné složce.
4. Práce s příručkou standardně vychází z otevřeného dokumentu „Projekt.doc“.

➤ **Pokyny ke spuštění projektu „MAX“**

1. ve složce (adresáři) s názvem „přiklady“ je obsažen dokument „Max*.xls“,
2. vybraný dokument Max*.xls zkopírujte na svůj počítač a spusťte program Excel, otevřete daný dokument.

➤ **Pokyny ke spuštění programu „PORADEX“**

1. Spuštěním odkazu www.poradex.cz z internetového prohlížeče nebo kliknutím na zástupce programu „PORADEX“ bude navázán dialog s aplikací.
2. Přihlašovací jméno uživatele je „*poradce*“.
3. Heslo uživatele je „*ekonom*“.

V aplikaci PORADEX je k dispozici několik typických ukázek projektů programu PORADEX v režimu „standard“ a „profesional“.

Pro zpracování této příručky byly využity vybrané původní texty a materiály z období realizace česko-německého projektu na podporu rozvoje poradenství.

Jedná se především o manuál pro poradce, manuál pro práci s aplikací MAX, glosář, odborné texty Ing. J. Nováka, CSc. a další.

Dále byla využita volně šiřitelná verze aplikace MAX.

Tyto informace byly doplněny aktuálními informacemi uveřejněných na webu www.szif.cz – výpočet finančního zdraví podniku.

Byly využity i informace z publikovaných materiálů Mze, ÚZPI, VÚZE, VÚZT, SZIF a další.

Pro dokumentaci popisovaných funkcí byly autorským kolektivem vytvořeny i vlastní funkční aplikace (příklady) a byly využity i vybrané výstupy z programu PORADEX.

Tato poradenská pomůcka je umístěna na www.vukrom.cz a www.poradex.cz, je bezplatně využitelná pro poradce, farmáře a manažery zemědělských podniků a školy.

Kroměříž, listopad 2007