

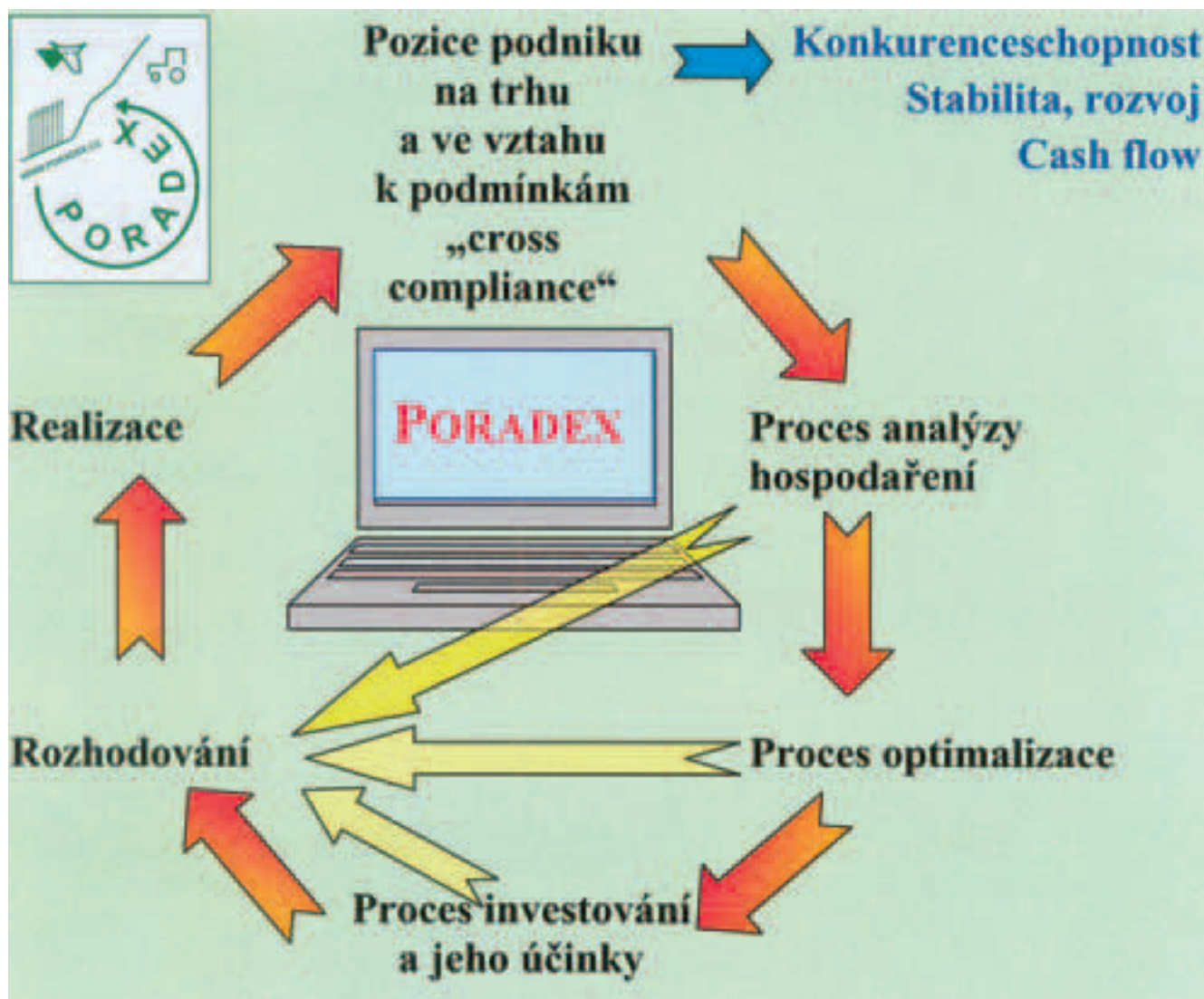
PORADEX – zajímavá pomůcka pro manažery

Ing. Antonín Souček, Ing. Jan Klapka, Ing. Pavel Vacek, Ing. Antonín Pospíšil
Zemědělský výzkumný ústav Kroměříž, s.r.o., Farmsys, s.r.o.

Několik slov úvodem

Zemědělské podniky a farmáři jsou pod silným tlakem, kdy na jedné straně působí neustálý růst cen vstupů a na straně druhé působí silný tlak výkupců a zpracovatelů na nákupní/prodejní cenu zemědělské produkce. Do těchto silně konkurenčních vlivů vstupuje vliv dotací. Dotace jsou dnes významným příjmem zemědělského podniku, ale nejsou zadarmo.

Neustále se profiluje soubor požadavků na zemědělce a plnění či neplnění těchto podmínek je stále těsněji spojován s podmínkami poskytování dotací. V čem spočívá konkurenceschopnost zemědělce, a jakou úlohu v tom budou sehrávat dotace? A koneckonců „kolik peněz musí zemědělský podnikatel vynaložit“, aby jeho podnik byl připraven na úspěšné podnikání v budoucnosti? Takových a podobných otázek si můžeme položit celou řadu. A také jejich řešení se může v různých podmínkách zcela zásadně lišit.



Zemědělský podnikatel zpravidla dobře zná, „kde ho tlačí bota“ a většinou stojí před problémem, zda chce zlepšit hospodaření podniku (nebo jeho dílčího oboru/úseku) formou technologického zlepšení, nebo zda chce prostřednictvím investice řešit nějaký problém. V řadě případů se tyto aspekty scházejí.

Výsledkem takového uvažování a konání by měla být nová (zlepšená) pozice podniku na trhu a/nebo zlepšená konkurenceschopnost a nová (zlepšená) pozice podniku ve vztahu k podmínkám „cross compliance“ a tím zlepšená připravenost podniku na budoucí úspěšné podnikání.

Rozhodování o budoucích změnách není snadné a vyhodnocení vlivu těchto změn je vhodné posoudit za pomoci specialistů a s využitím vhodných nástrojů.

Poradce manažera by měl umět posoudit „jak na tom podnik je“ a zejména z hlediska přípravy investičního záměru doporučit, zda do toho podnik může jít, jakou formou, v jakém rozsahu, případně co si může dovolit a vyhodnotit budoucí efekty nové situace.

Investovat do budoucnosti se vyplatí.

Každý podnikatel se musí čas od času zamýšlet o své pozici a hledat způsoby jak ji zlepšit. K analýze současného stavu podniku a jeho pracovních postupů, k rozhodování a optimalizaci můžeme využít vlastní odborníky, specializované poradce, můžeme použít u vhodný program, který nejen významně pomůže s řešením, ale taky usnadní komunikace mezi členy vedení firmy a poradcem.

PORADEX nabízí služby v různých úrovních podrobností (jednoduché analýzy technologie výroby jednoho produktu až po detailně propracované studie a plánování zemědělského podniku).

PORADEX umožňuje vytvoření projektu – ekonomického „modelu“ podniku charakterizující současný nebo budoucí stav. Jednotlivé funkce jsou dostatečně detailní, umožňují najít zdroj problémů i konkurenčních výhod.

PORADEX poskytuje možnost podrobného zadávání a přiřazování jednotlivých druhů nákladů a výnosů a také možnost srovnání s normativními (typickými) daty.

Přístup k základním poskytovaným službám aplikace **PORADEX** je veřejný – bezplatný.

Ve verzi „**Standard**“ a „**Profi**“ je přístup placený a je poskytován pouze registrovaným uživatelům.

PORADEX je provozován na www.poradex.cz

PORADEX přispívá k řešení a podpoře v několika oblastech, zejména:

1. Pozice podniku na trhu a ve vztahu k podmínkám „cross compliance“

- objektivní hodnocení výchozího (současného) stavu hospodaření zemědělských podniků (posouzení „jak si podnik stojí“), s cílem posílení jejich současné, případně budoucí konkurenceschopnosti ve srovnatelných podmínkách, se srovnatelnou intenzitou,
- vyjádření / zachycení dopadů vyplývajících z realizace opatření „cross compliance“.

2. Proces analýzy hospodaření

- posuzování a zvyšování konkurenceschopnosti podniku a jeho jednotlivých činností
- přiřazování variabilních, fixních a alternativních nákladů jednotlivým výrobním postupům – vyjádření ekonomiky jednotlivých produktů
- stanovení příspěvku na úhradu fixních nákladů a tvorbu zisku
- stanovení kritických bodů (bod ukončení výroby, práh zisku I. a práh zisku II.)
- zjišťování silných a slabých stránek, příležitostí a rizik podnikání v jednotlivých oborech činností (podklady pro SWOT analýzu)

3. Proces optimalizace

- podpora rozhodování o efektivní transformaci podniku s cílem posílení jeho stávající nebo vytváření jeho budoucí konkurenceschopnosti a vytváření svého vlastní model hospodaření podniku
- rozhodování a stanovování cílů budoucího vývoje podniku
- řešení bilančních vztahů mezi rostlinnou a živočišnou výrobou
- Podporuje rozhodování o restrukturalizaci podniku
- Podporuje rozhodování o efektivní transformaci podniku (struktura, rozsah a intenzita činností)

4. Investování a jeho účinky

- investiční záměry
- vyhodnocení vlivu investice
- modelování a optimalizace výroby, časové řady

5. Cash flow

6. Snadná komunikace mezi poradcem a managementem podniku

7. Přenosy informací do datového skladu

- pro zemědělskou praxi, přístup a využití anonymizovaných a statisticky zpracovaných dat k podnikatelské činnosti

Služby pro uživatele

1. Uživatel „kdokoli“ (*Anonymous*) představuje skupinu uživatelů, kteří nevyžadují komplexní analýzu hospodaření a vystačí si s funkcí „specializované“ kalkulačky. PORADEX nabízí základní seznámení se systémem a současně porovnání vlastních technickoekonomických ukazatelů výroby s obvyklými náklady. Zásadní předností systému PORADEX je možnost využívat předem vložených dat odpovídajících hladině typických nákladů pracovních postupů s přihlédnutím k jejich intenzitě a vložených normativních dat. Uživatel systému PORADEX může tak při své práci využívat jednak data odpovídající typickým nákladům výrobních postupů a jednak zadávat právě ta data, která v podniku bezpečně zná. Tím se nabízí možnost kombinace využití dat odpovídajících hladině typických nákladů, normativních dat a konkrétních dat zadaných uživatelem. Porovnání je výchozím ukazatelem konkurenceschopnosti podniku a naznačuje „jak si firma stojí“ ve srovnání s obvyklými (normativními) náklady. **Služby této úrovně jsou nabízeny zdarma bez potřeby registrace.**

Základní „kalkulačka“ nákladů – umožňuje provádět kalkulaci nákladů a výnosů pro jednotlivé kategorie (rostlinné a živočišné výroby a ostatní výroby) a zjišťovat výši jejich příspěvku na úhradu. Pro odvětví rostlinné výroby je možné zadávat rozsah (počet hektarů), výnos hlavního i vedlejšího produktu, realizační cenu hlavního i vedlejšího produktu. Z nákladových položek pak náklady na osiva, přípravky na ochranu rostlin, hnojiva, práci mechanizace, mzdové náklady a další variabilní náklady vztahované k dané kategorii a technologii výroby. Obdobně to platí i pro kategorie živočišné výroby či ostatní kategorie. Fixní náklady jsou zadávány jako celek.

Normativní data – systém obsahuje ucelenou množinu normativních (expertních) dat pro všechny kategorie. Tato data reprezentují standardní (obvyklou) úroveň jednotlivých nákladů (i příjmů) a také jejich vzájemný poměr s ohledem na intenzitu výroby (výnos, užitkovost) a ve výsledku také standardní míru příspěvku na úhradu. Data jsou vztahována k tzv. intenzitě hospodaření tj. k plánovanému (dosaženému) výnosu plodiny, užitkovosti chovu zvířat.

2. Uživatel-standard – reprezentuje skupinu středně náročných uživatelů, kteří vyžadují zejména uložení a uchování dat, tj. možnost vytvoření projektu podniku, ale nepotřebují podrobně analyzovat některé detailní aspekty.

3. Uživatel-profi – reprezentuje skupinu náročných uživatelů vyžadujících od systému komplexní, detailní funkce, umožňující nejen vytvářet velmi přesné „modely“ ekonomiky zemědělského podniku, ale také zachytit případné možné varianty budoucího vývoje či alternativy řešení a jejich dopady na ekonomiku podniku.

Projekt podporující komunikaci programu PORADEX s datovým skladem byl realizován díky iniciativě EU pro mezinárodní spolupráci mezi zeměmi EU a sousedními zeměmi – INTERREG IIIC



Agrotest fyto, s.r.o.
Zkušební laboratoř č. 1463
akreditovaná ČIA podle ČSN EN
ISO/IEC 17025

nabízí

Zkoušení kvality obilovin

- Stanovení objemové hmotnosti zrna
- Stanovení sedimentačního indexu (Zelený test) a hodnoty (SDS test)
- Stanovení čísla poklesu
- Stanovení obsahu dusíkatých látek (bílkovin)
- Stanovení obsahu příměsí a nečistot
- Určení vaznosti vody a reologických vlastností na farinografu
- Určení nelepivé povahy a strojové zpracovatelnosti těsta
- a další zkoušky

Zkoušení kvality půdy a rostlinných materiálů

- Stanovení celkového, nitrátového a čpavkového dusíku
- Stanovení výměnné a aktivní půdní reakce
- Stanovení humusu a kvality humusu
- Stanovení přijatelných živin podle Mehlicha
- Stanovení makro a mikroprvků
- Stanovení těžkých kovů
- a další zkoušky

Agrotest fyto, s.r.o.
Oddělení kvality zrna
Havlíčková 2787/121
767 01 Kroměříž
Email: kvalita@vukrom.cz
Tel. 573 317 123, 573 317 126,
573 317 134